Navalu
Pleine voile sur l'international
Page 29

Direct Optic
L'e-commerçant scrute l'Espagne
Page 23

Damrys. La PME en conquête de nouveaux territoires

Sur un secteur de niche, Damrys s'est installée parmi les cinq plus gros spécialistes de la fumisterie industrielle. Pour poursuivre son développement, la PME de Vigneux-de-Bretagne cherche à étendre son maillage du territoire vers la région parisienne, l'Est et le Sud de la France.

Les techniciens de Damrys interviennent sur la réalisation et la maintenance des matériaux réfractaires pour les cheminées et fours dans les secteurs de l'industrie et de l'énergie.

L'entreprise est discrète et exerce dans un secteur quasi confidentiel, en tout cas aux yeux du grand public. Pourtant, Damrys fait partie de ces sociétés en pleine croissance et qui affichent de belles perspectives. Basée à Vigneux-de-Bretagne, la PME est spécialisée dans le génie thermique et la fumisterie industrielle.

Damrys intervient dans la conception et la mise en œuvre des matériaux réfractaires utilisés par les industriels pour leurs cheminées, fours, chaudières, etc. Les secteurs de la pétrochimie, la cimenterie, l'incinération et la fonderie constituent ses grands domaines d'intervention avec des donneurs d'ordres tels que Total, EDF, Lafarge ou Véolia.

Début dans l'Ouest

À sa création en 1993, la société intervient d'abord dans les régions Pays de la Loire, Bretagne et Poitou-Charentes. « En étant un petit acteur, nous nous sommes d'abord concentrés sur les marchés de proximité comme la raffinerie de Donges ou la centrale de Cordemais. On a d'abord fait nos preuves, grâce à toutes nos certifications, pour ensuite nous développer au niveau géographique », indique Jean-Louis Roger, qui co-dirige l'entreprise. Rentré sur la pointe des pieds chez ces grands donneurs d'ordres, Damrys y a fait son nid et a surtout étoffé progressivement son portefeuille clients. « Le fait que les grands groupes centralisent de plus en plus leurs achats en retenant quelques prestataires nous a permis aussi de croître pour être aujourd'hui le seul acteur indépendant dans le top 5 de la fumisterie industrielle », note Jean-Louis Roger.

Croissance et visibilité

Une croissance impressionnante puisque le chiffre d'affaires de la PME de Vigneux a bondi de six millions d'euros en 2005 à treize millions en 2011 pour atteindre 16,4 millions d'euros en 2012 ! Soit 173 % de croissance en sept ans. Et d'importantes marges de progression demeurent. « Nous employons 63 salariés mais nous pourrions être 90. Ce qui nous amène à faire appel à de la sous-traitance. Un de nos principaux problèmes est le recrutement », poursuit le dirigeant.

Cap sur l'Ile de France

Après s'être concentré sur l'Ouest, Damrys a progressivement étendu son périmètre d'intervention en créant notamment en 2010 une agence de dix salariés à Rouen, principalement axée sur la pétrochimie, secteur qui pèse un tiers de l'activité de la société. Pour continuer son ascension, Damrys entend maintenant se développer dans la région parisienne, dans l'Est et le Sud de la France où l'entreprise est encore peu présente. L'international constitue un autre levier de développement. « On a commencé à accompagner nos grands donneurs d'ordres pour des missions à l'étranger et on le fait de plus en plus », précise Jean-Louis Roger.

Damrys a notamment travaillé sur la réalisation de raffineries au Qatar et en Martinique et d'un incinérateur en Grande-Bretagne. Et l'entreprise se tourne désormais vers les pays du Maghreb qui ont d'importants besoins pour la maintenance des sites industriels.

L'essor de la biomasse

En France, c'est le développement de la biomasse qui dope actuellement l'activité de Damrys, avec en particulier de plus en plus de demandes d'installations de chaudières bois de la part des collectivités. « À l'heure où l'on parle de plus en plus de désindustrialisation, le secteur de l'énergie, et la biomasse en particulier, constitue un beau relais de croissance pour nous », observe Jean-Louis Roger.

Transmission familiale

Mais l'enjeu le plus imminent pour Damrys est sa transmission. Et en la matière, le processus est pour le moins original. Ses deux dirigeants, Jean-Louis Roger et Pascal Moreau ont déjà largement engagé le processus en transférant leurs parts dans l'entreprise à leurs enfants. Le fils de Jean-Louis Roger et les trois enfants de Pascal Moreau vont ainsi prendre les rênes de l'entreprise dans les prochains mois. « Jean-Louis et moi avons toujours travaillé ensemble. On souhaitait que l'histoire de Damrys se poursuive de façon familiale », indique Pascal Moreau.

Simon Janvier

DAMRYS
(Vigneux de Bretagne)
Dirigeants : Pascal Moreau et Jean-Louis Roger
63 salariés
CA : 16,4 M€
02 40 67 18 53

ÉTAPES

1993
Pascal Moreau et Jean-Louis Roger créent Damrys

1995
La société de intègre le groupe allemand Karrena

2004
Suite à des divergences stratégiques, Damrys reprend son indépendance

2010
Création d'une agence Damrys à Rouen

2013
Reprise de Damrys par les enfants des deux fondateurs

LE MARCHÉ

Spécialiste de la fumisterie industrielle, Damrys intervient sur un secteur très réglementé imposant en particulier aux installations Seveso des opérations de maintenance régulières. Damrys réalise 40 % de son activité dans la pétrochimie, 25% dans les incinérateurs, 15 % dans l'énergie et 15 % auprès des cimenteries. Si des incertitudes pèsent sur le secteur du raffinage, les acteurs de la fumisterie industrielle voient progresser le secteur de l'énergie, du fait notamment des projets de biomasses portées par les collectivités.

Damrys
À l'assaut de l'Hexagone

Spécialiste de la fumisterie industrielle, Damrys veut étendre son maillage du territoire vers la région parisienne, l'Est et le Sud de la France. Après avoir enregistré 173 % de croissance en sept ans, la PME de Vigneux-de-Bretagne entend renforcer encore un peu plus ses parts de marchés auprès de donneurs d'ordres comme Total, EDF ou Véolia.

Page 13